

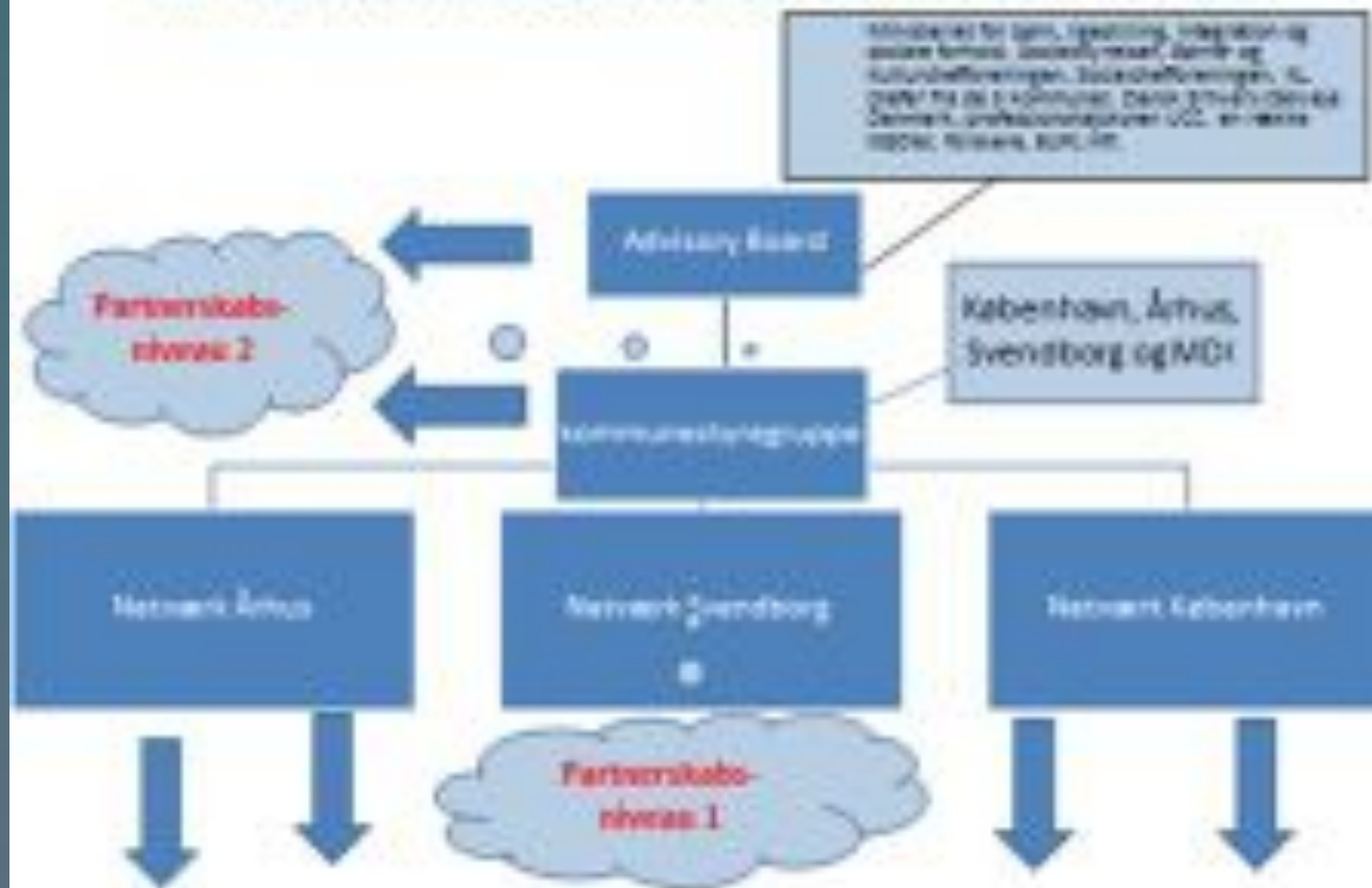
Det samarbejdende velfærdssamfund

Holger Højlund

Institut for ledelse, politik og filosofi

CBS, hoh.mpp@cbs.dk

MDI's partnerskabsprojekt for selvejende daginstitutioner



Dagens temaer

- Partnerskaber - det samarbejdende velfærdssamfund
- Eksempler på tværgående samarbejde med civilsamfundet i spil
- Erfaringer fra MDI-partnerskabet: "Kun hvis lederen magter det"



Det samarbejdende
velfærdssamfund



- Partnerskabskonference om sundhed
- 120 millioner til sundhed
- Diskussion med ”social iværksætter”
- Mandag morgen-rapport om ”Leder på kanten”



- At arbejde for nye sociale fællesskaber
- Anderledes udnyttelse af byrummet
- Eksperimenterende med tværgående initiativer
- Involvering af kommune
- På brugernes præmisser
- Målgrupper er fy-ord, men folk opdages gennem aktiviteter
- At blive synlige for hinanden
- At tænke sundhed og social omsorg bredt
- Tillidsbaseret velfærd



Roller for ”leder på kanten”

- Udforsker
- Initiativdyrker
- Meningsskaber
- Netværksmed
- Effektjæger



”Leder1: Jeg synes, det var fantastisk, da vi var på uddannelse, hvor vi lavede den der forretningsplan [...]

Leder2: Det var jo en gevaldig ... det var en uvurderlig hjælp til at tilrettelægge vores arbejde.

Leder3: Det var jo hele netværksdannelsen, vi lavede der.”

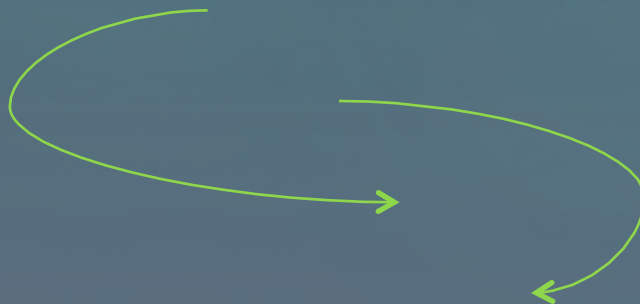
”Vi stod jo sådan helt blanke, da vi gik i gang, så jeg synes også, det var en eller andet ryste-sammen ting for os, mange af de der opgaver, vi lavede. Så vi kom meget tæt på hinanden, og vi fik sporet os meget ind på, hvad det var, vi gerne ville, og kunne skrive sådan hele værdigrundlaget ned i vores netværkskontrakt og så ligesom sige, ’ den har vi sammen’ .”

”Vi tager lige en runde [...] er der noget nyt fra kommunen, noget vi skal svare på, hvad er taktikken til næste kvartalsmøde? Jeg synes, vi kommer rundt om meget godt.”

”Vi snakkede om, at vi gerne ville have et fælles MUS-koncept. Hvordan vi skulle gøre de her samtaler, så de gav mening og sådan noget. Og jeg gik i gang med at skrive noget, og så skrev Lise lidt videre på det, og nu er vi så alle sammen ved at afprøve det her koncept, som vi jo har snakket om, men der mest er Bentes værk.”

”Jo, men fx skulle vi have lagt nyt gulv i garderoben. Så skrev jeg en mail ud – ”Vi skal have lagt nyt gulv i garderoberne på fredag, hvem kommer og hjælper om torsdagen med at Og så kommer der de der 4-5 stykker fædre og en morfar og hjælper med at skrue noget ned. Og nogen, der ikke havde meldt sig, kommer så lige forbi, og vi beder dem om at tage noget med ned i kælderen. Og det gør de. Der er forskellige forældre, der hjælper i forskellige sammenhænge.”

- A) Netværk som udvikling af fælles identitet
- B) Netværk politisk interessefællesskab (udvikling af strategier rettet mod forvaltning)
- C) Netværk som reflektivt rum for gensidig ide-udveksling
- D) Netværk som aktivering af civilsamfundsansvar



Forpligtelse

Frihed

Kontrakt

Forpligtelse

Frihed

Kontrakt

**Lokalsamfund
(Tillidsbaserede aftaler)**

Et partnerskab er en kontrakt
med en indbygget længsel efter at
være et samarbejdende lokalsamfund

Aftale om aftaler : **Partnerskaber**

Aftaler: **Kontrakter**

- Hvordan skabe forpligtelse som samtidig sætter aktører fri
- Hvordan stabilisere gensidige forventninger, når betingelserne er komplekse, og forventninger derfor må forventes at ændre sig

Definition: Et partnerskab er en tillidsbaseret aftale af en vis varighed mellem to eller flere organisationer, som gør sig indbyrdes afhængige af hinanden i løsningen af en given velfærdsopgave for en gruppe borgere

- ”Prinsessen der ikke ville vaske hænder”
- ”Min krop er en rød ferrari”
- ”Ung motionsven”
- ”Sunde børn i en sund fremtid”
- ”Sundhedsforum”
- ”Tanker til tiden”

- ”Aktive vurderinger ”
- ”Mobile fitness”
- ”Børn på sommerlejr”
- ”Spark røg”
- ”Kost, motion og netværk”

Resten af kommunen

Lokalområde

En tværgående samarbejds-
enhed

Samarbejds-projekt

Sundhedsaf-
deling

Skoleforvalt-
ning

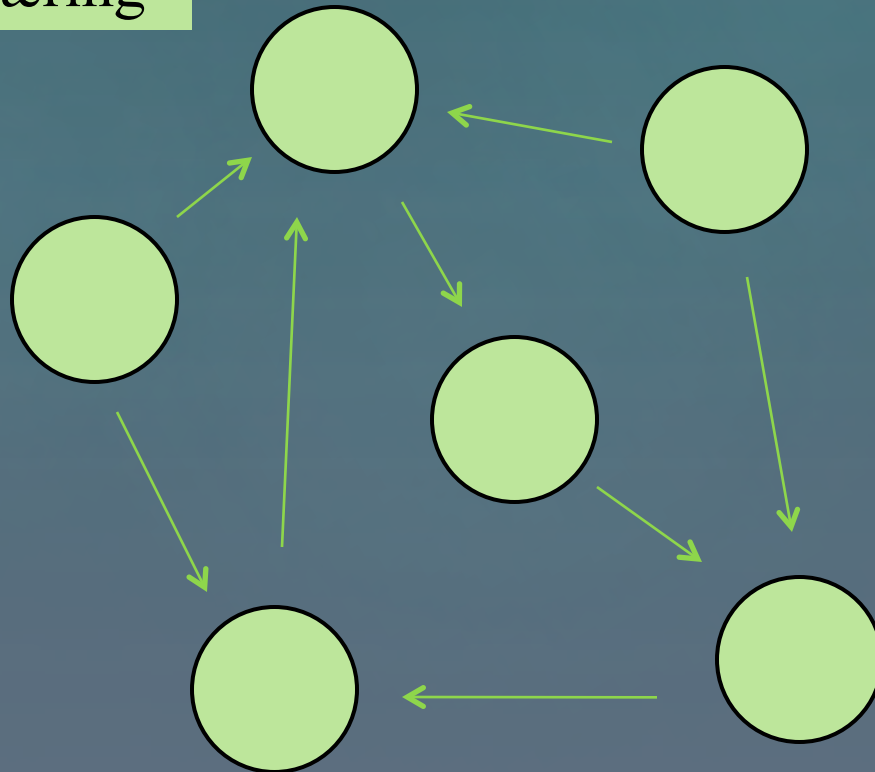
Kultur og
fritid

Social og
pension

Forsker-team

Frivillig forening,
idrætsorganisatio-
n

Hensyn til leg og læring



”Den gruppe har eksisteret i et år, og det har da været svært at få skolemanden til at synes, at indsatsområderne **også berører ham**. Og det skal fungere meget, meget bedre.” (Sundhedschef)

”Der ligger en stor mulighed for os i at være med. Vi kan gøre hverdagen sundere for børnene og tænke i bredere indsatsområder. Men det er vigtigt at vi forbliver, hvem vi er. **Vi arbejder pædagogisk** med tingene. Det er helt afgørende, at vi bevarer denne forskel til de andre parter.”

(Leder fra skoleområdet)

”Alle kan være enige om at forebyggelse og sundhedsfremme er en væsentlig opgave, men når det kommer til mere **konkrete indspark** i projekter, er det nogen gange vanskeligt at finde **fælles fodslag**. Folk har nok at gøre med at leve op til **egne målsætninger**.”

(Forvaltningschef)



- Egen initiativ- og styregruppe bestående af repræsentanter fra Dansk Skoleidræt, Danmarks Idrætsforbund og TrygFonden
- Mere end 10.000 elever samt idrætslærere/SFO-pædagoger på mere end 225 skoler og mere end 250 foreninger sammen med tovholdere i 31 kommuner indtil 2013 været involveret i Skolesport

Erfaringer fra projekt Skolesport

A. Institutionel forankring

Egen styregruppe + Institutionel forankring i kommunerne, på skolerne og i SFO-regi

B. Fire nøglepersoner

1. skolesportsleder, 2. junioridrætsleder, 3. foreningsinstruktør og 4. kommunal tovholder

C. Ide-grundlag

Nyt professionsideal om ildjæle



”Altså, der er jo en million sygdomme, og så er det vel ikke så vigtigt med hjertet. Jo det er selvfølgelig vigtigt, men der er også så mange andre ting man kan høre om, og så er det måske ikke det vigtigste, at man lige hører om hjertekar-sygdomme.”

(Elev i ottende klasse)